



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRÃO PRETO

Avenida Bandeirantes, 3900 - Ribeirão Preto - São Paulo - Brasil - CEP: 14040-902
Fones: 55 16 3315.3382 e 55 16 3315.3381 e-mail: eerp@usp.br - www.eerp.usp.br

Plano de Gestão **(2024-2026)**

Candidatas: Profa. Dra. Cristina Maria Galvão (Chefia) e Profa. Dra. Carmen Silvia Gabriel (Vice-chefia).

A construção do plano de gestão para o Departamento de Enfermagem Geral e Especializada (DEGE) foi pautada no plano de gestão anterior, após reflexões dos desafios vivenciados como gestoras, no período 2022-2024 e, tendo como eixo norteador, a manutenção da excelência do ensino de graduação e pós-graduação; a formação de pesquisadores e condução de estudos para o avanço das ciências saúde e enfermagem; o desenvolvimento de atividades de cultura e extensão, com impacto positivo para a sociedade e comunidade científica e a contribuição efetiva na gestão da Unidade e da Universidade de São Paulo (USP).

Atualmente, o DEGE é composto por 35 docentes, sendo seis Professores Titulares, 17 Professores Associados e 12 Professores Doutores; quatro servidores técnicos e administrativos alocados na secretaria do departamento, seis especialistas de laboratório (cinco enfermeiros) e, um enfermeiro responsável pelos laboratórios do Centro de Simulação de Práticas de Enfermagem da unidade. Em suma, profissionais qualificados para o desenvolvimento de atividades-fim e atividades-meio da USP.

Em março de 2022, com base no documento GR/CIRC 109, de 27/04/2022, a Unidade foi contemplada com nove claros para Professor Doutor, sendo cinco indicados para o DEGE, nas seguintes áreas de conhecimento: Fundamentos de Enfermagem, Enfermagem Clínica, Enfermagem Cirúrgica, Administração Aplicada a Enfermagem e Educação em Enfermagem, especificamente Educação Profissional. Em dezembro de 2023, dois claros novos (reposição de aposentadorias em 2022) foram destinados ao departamento, sendo um para a área de conhecimento Enfermagem Clínica e o outro para Fundamentos de Enfermagem. No ano de 2024 houve o ingresso de dois docentes e, das cinco vagas restantes, os concursos ocorrerão no presente ano e 2025. Em setembro de 2023, a Congregação da Unidade aprovou a distribuição de dois cargos de Professor Titular para o DEGE. Em suma, apesar de continuar o déficit quantitativo de professores, o DEGE tem potencial para exercer lideranças na unidade, na USP e em diferentes organizações da enfermagem e saúde.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRÃO PRETO

Avenida Bandeirantes, 3900 - Ribeirão Preto - São Paulo - Brasil - CEP: 14040-902
Fones: 55 16 3315.3382 e 55 16 3315.3381 e-mail: eerp@usp.br - www.eerp.usp.br

Frente ao exposto, reforçamos o nosso compromisso em dialogar, incentivar e mobilizar o corpo de docentes e servidores para o planejamento e execução de atividades-fim e de atividades-meio da USP. Salientamos também a relevância do desenvolvimento do trabalho coletivo com responsabilidade, compromisso e pautado na ética pessoal e profissional.

A seguir, propomos compromissos gerais para a gestão do DEGE, no período de julho de 2024 até junho de 2026.

Graduação

No ensino de graduação, o corpo docente do DEGE é responsável por um conjunto expressivo de disciplinas, nos dois cursos da unidade (Bacharelado em Enfermagem e Bacharelado e Licenciatura em Enfermagem). Assim, nos propomos a desenvolver a gestão do departamento articulada com a Comissão de Graduação e as Comissões de Coordenação de Cursos.

Compromissos

- Incentivar e apoiar o corpo docente na discussão e implementação de ações direcionadas para a excelência na formação de estudantes de graduação.
- Incentivar e apoiar a qualificação do corpo docente por meio da participação em eventos direcionados para formação didático pedagógica (oficinas, cursos, workshops, entre outros).
- Dialogar com os membros da Comissão Assessora do Ensino de Graduação (CAEG) para a construção conjunta de proposta de trabalho para incrementar a melhoria do ensino de graduação.
- Promover encontros do corpo docente, juntamente com a CAEG, para discussão do ensino de graduação (disciplinas, metodologias de ensino, avaliação, entre outros tópicos) promovendo a articulação entre as áreas de conhecimento do departamento.

Pós-graduação

O corpo docente do DEGE atua em três Programas de Pós-Graduação da unidade (Enfermagem Fundamental, Mestrado Profissional Tecnologia e Inovação em Enfermagem e o



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRÃO PRETO

Avenida Bandeirantes, 3900 - Ribeirão Preto - São Paulo - Brasil - CEP: 14040-902
Fones: 55 16 3315.3382 e 55 16 3315.3381 e-mail: eerp@usp.br - www.eerp.usp.br

Interunidades de Doutorado em Enfermagem). Assim, nos propomos a desenvolver a gestão do departamento articulada com a Comissão de Pós-Graduação e as Comissões Coordenadoras de Programas.

Compromissos

- Incentivar e apoiar o corpo docente na discussão e implementação de ações direcionadas para a excelência na formação de estudantes de pós-graduação.
- Incentivar e apoiar o incremento de convênios e parcerias nacionais e internacionais na ministração de disciplinas e coorientações (mestrado e doutorado).
- Incentivar e apoiar o incremento de convênios e parcerias nacionais e internacionais na condução de pesquisas colaborativas e dupla-titulação.

Pesquisa

O corpo docente do DEGE apresenta produção intelectual relevante (artigos em periódicos qualificados, livros, capítulos de livros e produção técnica), bem como volume expressivo de orientações de estudantes de graduação e pós-graduação. Entretanto, os professores enfrentam desafios para a manutenção da produção intelectual, principalmente com relação ao suporte humano e financeiro. Assim, nos propomos a desenvolver a gestão do departamento articulada com a Comissão de Pesquisa e Inovação.

Compromissos

- Incentivar e apoiar o corpo docente na discussão e implementação de ações direcionadas para o fortalecimento das atividades de pesquisa e inovação.
- Incentivar e apoiar a qualificação do corpo docente para o desenvolvimento de atividades de pesquisa (por exemplo, a participação em cursos de curta duração direcionados para a redação científica, elaboração e gestão de projetos de pesquisa).



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRÃO PRETO

Avenida Bandeirantes, 3900 - Ribeirão Preto - São Paulo - Brasil - CEP: 14040-902
Fones: 55 16 3315.3382 e 55 16 3315.3381 e-mail: eerp@usp.br - www.eerp.usp.br

- Incentivar e apoiar o corpo docente para o incremento do número de orientações dos estudantes de graduação nas modalidades de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), Iniciação Científica (IC) e/ou Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (IDTI).
- Incentivar e apoiar a realização de programas de pós-doutorado, professor visitante e de mobilidades internacionais pelo corpo docente.

Cultura e Extensão

O corpo docente do DEGE desenvolve conjunto expressivo de atividades de cultura e extensão (coordenação de cursos de diferentes modalidades, tutorias de Ligas Acadêmicas, consultorias e assessorias, participação de comissões examinadoras e julgadoras fora da USP, entre outras). Assim, nos propomos a desenvolver a gestão do departamento articulada com a Comissão de Cultura e Extensão.

Compromissos

- Incentivar e apoiar o corpo docente na discussão e implementação de ações direcionadas para o fortalecimento das atividades de cultura e extensão.
- Incentivar o corpo docente para o incremento do número de projetos de extensão com financiamento, com a participação de estudantes de graduação e pós-graduação.
- Incentivar e apoiar o corpo docente para o oferecimento de cursos de extensão na diferentes modalidades.

Comissão de Inclusão e Pertencimento (CIP)

O corpo docente do DEGE pode colaborar no desenvolvimento de atividades de inclusão e pertencimento. Assim, nos propomos a desenvolver a gestão do departamento articulada com a CIP.

Compromisso



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRÃO PRETO

Avenida Bandeirantes, 3900 - Ribeirão Preto - São Paulo - Brasil - CEP: 14040-902
Fones: 55 16 3315.3382 e 55 16 3315.3381 e-mail: eerp@usp.br - www.eerp.usp.br

- Incentivar e apoiar o corpo docente na discussão e implementação de ações direcionadas para o fortalecimento das atividades de inclusão e pertencimento.

Gestão

O corpo docente do DEGE participa de diferentes posições na gestão universitária (vice-direção da unidade, presidência de colegiados, membros titulares ou suplentes de colegiados, comissões internas e grupos de trabalho externos do departamento, da unidade ou da USP, entre outros). Entendemos que tais atividades são relevantes para a carreira acadêmica dos professores, bem como a necessidade de formação de novas lideranças. Assim, nos propomos a continuar o diálogo com o corpo docente para o planejamento e implementação de ações que possibilitem uma distribuição adequada destas atividades entre o corpo docente.

Com relação aos servidores técnicos e administrativos, especialistas de laboratório e enfermeiro, nos propomos a continuar a manutenção de canal aberto de comunicação, por meio de reuniões periódicas, para o planejamento e implementação de ações necessárias para a melhoria do trabalho.

Ressaltamos ainda que o alcance dos compromissos delimitados no presente plano de gestão, somente será possível com o desenvolvimento de trabalho coletivo e diálogo permanente.

Atenciosamente,

Prof. Dra. Cristina Maria Galvão
Professora Titular do DEGE-EERP-USP

Prof. Dra. Carmen Silvia Gabriel
Professora Associada do DEGE-EERP-USP